

MERMER OCAĞINDA EN BÜYÜK 10 VERİMLİLİK HATASI

Sektörde yıllardır gördüğünüz problemleri düşününce şunu rahatlıkla söyleyebilirim: “**Mermer ocaklarında kârlılığı düşüren hataların %80'i jeolojiden değil, yönetim eksikliğinden kaynaklanır**”.

Sık sık karşılaştığımız **en büyük 10 verimlilik hatası** şunlardır:

1. Jeolojik Model Olmadan Üretim Yapmak

En büyük hata budur. Birçok ocak sadece "ön tarafta taş var" mantığıyla ilerliyor.

Sonuç:

- Çatlaklı bölgeye girilir.
- Renk değişimleri sürpriz olur.
- Rezerv kaybı yaşanır.
- Fabrikaya düzensiz blok gider.

Çözüm: Sürekli güncellenen jeolojik model ve üretim haritası.

2. Sadece Alt Kotlardan Çalışmak

Özellikle finans sıkıntısı yaşayan işletmelerin yaptığı hatadır.

"Yukarıdaki pasa maliyetli, aşağıdan devam edelim."

Sonuç:

- Nihai şevler bozular.
- Gelecek rezerv erişilemez hale gelir.
- Maliyet ileride katlanır.

Ocaklar hibrit modelle çalışmalıdır.

3. Fabrikanın İhtiyacını Bilmeden Blok Üretmek

Ocak ayrı dünya, fabrika ayrı dünya gibi yönetiliyor.

Sonuç:

- Satılamayan blok stokları oluşur.
- Fabrika istediği ebatı bulamaz.
- Kesim verimi düşer.

Aslında ocak müşterisi önce kendi fabrikasıdır.

4. Blok Verimi Yerine Tonaja Odaklanmak

Birçok işletme:

"Bu ay kaç ton çıkardık?" sorusunu soruyor.

Asıl soru: "Kaç ton satılabilir blok çıkardık?" olmalıdır.

5000 ton pasa yerine; 1000 ton kaliteli blok daha değerlidir.

5. Delme-Kesme Planının Yanlış Yapılması

Tel kesme ve delik planları çoğu zaman acele hazırlanıyor.

Sonuç:

- Gereksiz tel tüketimi
- Fazla elektrik gideri
- Fazla işçilik
- Şekilsiz ve düşük kalitede blok üretimi

oluşuyor.

6. Makine ve Ekipman Verimini Takip Etmemek

Birçok ocakta:

- Tel ne kadar kesmiş?
- Delici ne kadar çalışmış?
- Loader ve Ekskavatör ne kadar yüklemiş/çalışmış ?

bilinmiyor. **Ölçülmeyen şey yönetilemez.**

7. Personel Görevlerinin Belirsiz Olması

Sizin daha önce bahsettiğiniz önemli sorunlardan biri.

Sonuç:

- Herkes birbirinin işine karışır.
 - Kimse sorumluluk almaz.
 - Verimli personel yük taşır.
 - Verimsiz personel görünmez.
-

8. Stok Sahasını Yönetememek

Blok sahası birçok ocakta karmaşık durumdadır.

Sonuç:

- Satılabilir blok bulunamaz.
- Müşteri bekler.
- Aynı blok birkaç kez taşınır.

Bu da ciddi yakıt ve zaman kaybıdır.

9. Günlük Maliyet Takibi Yapmamak

Çoğu firma aylık muhasebe raporuyla yönetiliyor. Ama ocakta karar günlük alınır.

Takip edilmesi gerekenler:

- Yakıt
- Tel sarfiyatı
- Patlayıcı
- İşçilik
- Nakliye

gibi maliyetlerdir.

10. Ruhsat ve İzin Süreçlerini Operasyondan Ayrı Görmek

Birçok işletme bunu verimlilik konusu olarak görmez. Halbuki:

- Orman izni
- ÇED
- MAPEG yükümlülükleri
- Rehabilitasyon
- İFR

gibi süreçlerde yaşanan bir aksama; en verimli ocağı bile durdurabilir.

Bu nedenle: **Ruhsat yönetimi de üretim yönetiminin bir parçasıdır.**

Bana Göre İlk 3 Kritik Hata

Eğer bir işletmeye danışman olarak girseydim ilk bakacağım konular:

- Jeolojik model ve rezerv planlaması
- Ocak-fabrika entegrasyonu
- Günlük maliyet ve verimlilik takibi

Bu üçü düzelirse, çoğu mermer ocağında verimlilik ve kârlılık %20–40 arasında iyileşebilir.

Özetlersek : "Ocaklar taş üretmeyi biliyor, ancak verimlilik üretmeyi bilmiyor."