

İFR HAZIRLARKEN YAPILAN HATALAR

İFR (İşletme Faaliyet Raporu), MAPEG'in işletmeyi masa başında değerlendirdiği en önemli dokümanlardan biridir. Benim gözlemime göre birçok mermer işletmesi İFR'yi sadece "yıllık bir bildirim" olarak görüyor. Oysa İFR; üretim, rezerv, yatırım, teknik faaliyet ve devlet hakkı beyanlarının birbiriyle tutarlılığını gösteren resmi bir belgedir.

İFR Hazırlarken Yapılan En Büyük Hatalar

1. Üretim Miktarlarının Gerçekçi Yazılmaması

- Ocaktan çıkan gerçek üretim ile beyan edilen üretim farklı oluyor.
- Satış kayıtları ile üretim rakamları uyuşmuyor.
- Stok hareketleri dikkate alınmıyor.

Sonuç: MAPEG denetimlerinde ilk bakılan konulardan biridir.

2. Blok ve Pasa Ayrımının Doğru Yapılmaması

- Sadece satılan bloklar üretim gibi gösteriliyor.
- Pasaya giden miktarlar hesaplanmıyor.
- Kırma-eleme tesisine verilen malzeme kayda alınmıyor.

Sonuç: Sahadaki üretim ile rapor arasında büyük fark oluşuyor.

3. Rezerv Güncellemelerinin Yapılmaması

- Yıllarca aynı rezerv rakamı kullanılıyor.
- Üretilen miktar rezervden düşülmüyor.
- Yeni jeolojik çalışmalar rapora işlenmiyor.

Sonuç: Teknik olarak tutarsız rezerv hesapları ortaya çıkıyor.

4. Harita ve Koordinat Hataları

- Güncel çalışma alanları işlenmiyor.
- İlerleme yönleri gösterilmiyor.
- Üretim yapılan alanlar haritalarda eksik kalıyor.

Sonuç: Saha ile rapor birbirini tutmuyor.

5. Yapılmayan Yatırımların Yazılması

- Gerçekte yapılmayan yol, makine veya yatırım faaliyetleri yazılıyor.
- Planlanan işler yapılmış gibi gösteriliyor.

Sonuç: Denetimde ciddi güven kaybı oluşuyor.

6. Teknik Faaliyetlerin Eksik Anlatılması

- Yeni kademe veya üretim alanları belirtilmiyor.
- Jeolojik gözlemler rapora eklenmiyor.
- Üretim yöntemi değişiklikleri açıklanmıyor.

Sonuç: İFR sadece rakamlardan oluşan zayıf bir rapor haline geliyor.

7. Devlet Hakkı Hesaplamaları ile Uyumsuzluk

- İFR'deki üretim miktarı ile devlet hakkı beyanı farklı olabiliyor.
- Satış miktarları uyuşmuyor.

Sonuç: MAPEG tarafından sorgulanabilecek durumlar oluşuyor.

8. Fotoğraf ve Görsel Eksiklikleri

- Güncel saha fotoğrafları kullanılmıyor.
- Çalışma alanları net gösterilmiyor.
- Rehabilitasyon çalışmaları belgelenmiyor.

Sonuç: Raporun inandırıcılığı azalıyor.

9. Rehabilitasyon Bilgilerinin Boş Geçilmesi

- Yapılan çalışmalar anlatılmıyor.
- Ağaçlandırma veya düzenleme faaliyetleri belirtilmiyor.
- Pasaların yönetimi açıklanmıyor.

Sonuç: Çevresel yükümlülükler yerine getirilmemiş gibi görünür.

10. Son Güne Bırakılan İFR Hazırlığı

- Evraklar aceleyle toplanıyor.
- Rakamlar kontrol edilmiyor.
- Teknik inceleme yapılmadan sisteme yükleniyor.

Sonuç: Hataların büyük kısmı burada ortaya çıkıyor.

Mermer Ocaklarında Özellikle Dikkat Edilmesi Gereken Konular

Mermer sektöründe İFR hazırlanırken şu 5 rakamın mutlaka birbiriyle uyumlu olması gerekir:

1. Ocaktan çıkan toplam üretim
2. Satılan blok miktarı
3. Fabrikaya gönderilen blok miktarı
4. Stoktaki blok miktarı
5. Pasa veya atık miktarı

Eğer bu beş veri birbirini desteklemiyorsa, denetim sırasında açıklama yapmak zorlaşır.

JEOFORM Yaklaşımı

Danışmanlık verdiğimiz firmalar İFR hazırlığını yılsonunda değil, **aylık veri toplama sistemiyle** yaparak hazırlanırlar.

Her ay:

- Üretim,
- Satış,
- Stok,
- Pasa miktarı,
- Yeni açılan üretim alanları,
- Yapılan yatırımlar,

tek sayfalık bir "**Aylık Faaliyet Özeti**" olarak kayıt altına alınırsa yıl sonunda İFR hazırlamak birkaç günlük iş haline gelir.

Ekibimize göre mermer ocaklarında İFR'nin en kritik hatası *****"Ocaktan Çıkan Gerçek Malzeme Bilançosunun Kurulamaması"***** dır. İşletmeler genellikle satılan bloğu takip ediyor, fakat **toplam ÜRETİM-STOK-PASA** dengesini takip etmediği için raporlar teknik olarak zayıf kalıyor.

Bu vereceğimiz danışmanlık;

Üretim devam ederken gerçekleştirilen İFR Hazırlığı firmanın her ay kendisini Check etmesini sağlıyor.