

OCAK SÜREKLİLİĞİ NASIL SAĞLANIR?

Bir mermer işletmesinin en büyük riski çoğu zaman maliyet değil, **ocak sürekliliğini kaybetmesidir.**

Birçok işletme bugün üretim yaparken sadece bugünü düşünür. Oysa başarılı işletmeler 5-10 yıl sonrasının taşını, iznini ve pazarını bugünden planlar.

Ocak Sürekliliği Nedir?

"İşletmenin ruhsat, izin, rezerv, üretim, finansman ve pazar açısından kesintisiz şekilde faaliyet gösterebilme kabiliyetidir."

Bir ocağın sürekliliği sadece taş rezervine bağlı değildir. Ben bunu 6 ana sütun üzerine oturtuyorum. Bunlar;

1. Ruhsat Sürekliliği

En kritik konudur.

Şunlar sürekli takip edilmelidir:

- Ruhsat süreleri
- MAPEG yükümlülükleri
- İFR
- Devlet hakkı
- Rehabilitasyon bedelleri
- Teminatlar
- İşletme projesi revizyonları

Birçok ocak taş bitmeden değil, evrak eksikliğinden durur.

Temel kural: "Ruhsat dosyası her an denetime hazır olmalıdır."

2. İzin Sürekliliği

Özellikle bugün artık en büyük risklerden biridir.

Başlıca izinler:

- Orman izinleri
- ÇED süreçleri
- Çevre izinleri
- GSM ruhsatları
- Su kullanımı
- Emisyon ve gürültü izinleri

İzinlerin son güne bırakılması büyük risktir.

Temel kural: İzin yenilemeleri en az 12 ay önceden planlanmalıdır.

3. Rezerv Sürekliliği

Birçok işletme mevcut üretim alanına odaklanır. Ama şu soru sorulmalıdır:

"Bugünkü üretim hızımla kaç yıl sonra önümde taş kalmayacak?"

Her ocakta:

- 1 yıllık rezerv
- 3 yıllık rezerv
- 5 yıllık rezerv

haritası bulunmalıdır.

Temel kural: Rezerv planı olmayan ocak aslında günü kurtarıyordur.

4. Üretim Sürekliliği

Üretim bir kişinin bilgisine bağlı olmamalıdır. Sistem kurulmalıdır.

Örneğin:

- Kesim planları
- Kademe planları
- Ekipman planları
- Bakım planları
- Personel görev tanımları

tanımlanmış olmalıdır.

Temel kural: Sistem kişiden güçlü olmalıdır.

5. Finansal Süreklilik

Sektörde birçok ocak taşsızlıktan değil, nakit akışı bozulduğu için kapanıyor. Özellikle son yıllarda bu konu çok kritik hale geldi.

Takip edilmesi gerekenler:

- Nakit akışı
- Borç yapısı
- Tahsilatlar
- Maliyetler
- Kur riski

Temel kural: Kârlı olmak ile nakit üretmek aynı şey değildir.

6. Pazar Sürekliliği

Birçok işletmenin yaptığı hata:

- Tek müşteri,
- Tek ülke,
- Tek pazara bağımlılık.

Siz bunu son dönemde İsrail–İran–Ortadoğu krizlerinde çok net gördünüz.

Bir gecede pazar kaybı yaşanabiliyor.

Temel kural: Her taşın en az 3 farklı pazarı olmalıdır.

Ocak Sürekliliğini Bozan 5 Büyük Risk

1. Ruhsat ve izin sorunları
2. Rezerv planlamasının olmaması
3. Finansal disiplin eksikliği
4. Tek pazara bağımlılık
5. Ana personelin ayrılması

JEOFORM Yaklaşımı

Jeoform, Ocak Sürekliliği için işletmeleri şu 5 başlıkta puanlar:

Başlık	Puan
Ruhsat Güvencesi	20
İzin Güvencesi	20
Rezerv Güvencesi	20
Operasyonel Güvence	20
Finansal Güvence	20

Toplam 100 puan.

- 90-100 = Güvenli Ocak
- 70-90 = Kontrollü Risk
- 50-70 = Yüksek Risk
- 50 altı = Kritik Risk

Tarafsız “**JEOFORM Ocak Sürekliliği Endeksi (JOSE)**” danışmanlık hizmeti alınız. Böyle bir sistem, işletme sahibine tek bakışta "Benim ocağım 5 yıl sonra da üretimde olacak mı?" sorusunun cevabını verebilir.